



An Giang, ngày 19 tháng 04 năm 2026

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**Năm 2025 và nhiệm kỳ 2021–2025;**  
**Phương hướng kế hoạch hoạt động nhiệm kỳ 2026-2030**

Kính thưa: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Du lịch An Giang,

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020.
- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Du lịch An Giang.
- Báo cáo tài chính các năm 2021 - 2025 đã được kiểm toán.

Thay mặt Hội đồng Quản trị, tôi xin báo cáo việc thực hiện chức năng và nhiệm vụ của Hội đồng Quản trị về công tác quản lý điều hành Công ty năm 2025, nhiệm kỳ 2021-2025 và phương hướng hoạt động nhiệm kỳ 2026-2030.

Nhiệm kỳ 2021–2025 là giai đoạn đầy biến động, nhưng cũng mở ra cơ hội tái cấu trúc và định vị lại chiến lược phát triển của Công ty theo hướng bền vững, ổn định và khác biệt. Đại dịch Covid-19 đã tác động nghiêm trọng đến tăng trưởng kinh tế toàn cầu, nhưng bên cạnh đó, sự bùng nổ của công nghệ AI được xem là một yếu tố quan trọng thúc đẩy tăng trưởng thương mại trong giai đoạn này và đang góp phần tái định hình trật tự kinh tế toàn cầu.

Năm 2025, kinh tế thế giới không khủng hoảng nhưng đang tái cấu trúc sâu sắc. Tăng trưởng kinh tế toàn cầu tuy ổn định nhưng chậm và không đồng đều. Xung đột quân sự ở Ukraine và Trung Đông tiếp tục leo thang cùng với sự biến đổi khí hậu và thiên tai nên chuỗi cung ứng toàn cầu bị đứt gãy cục bộ, nhiều quốc gia tăng cường chính sách bảo hộ thương mại, nợ công và thâm hụt ngân sách gia tăng. Bên cạnh đó, căng thẳng thương mại và chính sách thuế quan gia tăng làm xáo trộn trong dòng chảy thương mại và dòng vốn đầu tư trên toàn cầu.

Dù tình hình kinh tế xã hội nhiệm kỳ 2021-2025 có nhiều khó khăn khách quan như thiên tai, dịch bệnh, nhưng Công ty CP Du lịch An Giang cũng đạt được kết quả tốt dưới sự quan tâm chỉ đạo sáng suốt của Ban Lãnh đạo Tập đoàn Sao Mai, Hội đồng Quản trị Công ty và sự nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc cùng cán bộ, công nhân viên toàn Công ty.

**I. BÁO CÁO CÔNG TÁC QUẢN LÝ ĐIỀU HÀNH CÔNG TY NHIỆM KỲ 2021-2025:**

**1. Hoạt động của HĐQT và các thành viên HĐQT Công ty:**

**a/ Hoạt động của HĐQT:**

Hội đồng Quản trị hoạt động đúng theo quy định của pháp luật, Điều lệ công ty, thực hiện đầy đủ quyền và nghĩa vụ, cụ thể như sau:

- Hội đồng Quản trị đã xây dựng nhiều chiến lược để phát triển Công ty, cụ thể hóa bằng các chỉ đạo, quyết định, đưa ra những phương án và giải pháp thực hiện. Công tác kiểm tra, giám sát được Hội đồng Quản trị thực hiện thường xuyên.

- Hội đồng Quản trị tiến hành họp định kỳ theo quy định, dựa theo kết quả các cuộc họp HĐQT đã ban hành các nghị quyết, quyết định làm cơ sở cho Ban Tổng Giám đốc triển khai các hoạt động kinh doanh.

- Hội đồng Quản trị thông qua báo cáo tình hình kinh doanh, đầu tư và cải tạo, nâng cấp các cơ sở của Công ty; Triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

- Hội đồng Quản trị cung cấp đầy đủ các tài liệu, thông tin để Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát HĐQT, Tổng Giám đốc Công ty trong việc quản lý và điều hành doanh nghiệp.

### ***b/ Hoạt động của các thành viên HĐQT:***

Trong nhiệm kỳ 2021-2025, các thành viên HĐQT đã tích cực hoạt động theo chức năng nhiệm vụ đã được phân công, tham gia đầy đủ và có ý kiến biểu quyết đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT.

Hội đồng quản trị đánh giá được những khó khăn do nền kinh tế phục hồi chậm, tình hình kinh tế chính trị thế giới bất ổn, người dân thắt chặt chi tiêu ... nên đã chỉ đạo Ban Điều hành công ty thực hiện các giải pháp nhằm khôi phục hoạt động kinh doanh, linh hoạt trong công tác quản lý, tinh gọn bộ máy, tiết kiệm chi phí vận hành, giữ vững chất lượng dịch vụ.

Công tác giám sát hoạt động đối với Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác: HĐQT đánh giá cao những nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc trong việc điều hành Công ty. Các Khu du lịch tổ chức các hoạt động kích cầu thu hút du khách, giới thiệu các chương trình du lịch mới, các gói sản phẩm có chất lượng dịch vụ tốt nhằm gia tăng trải nghiệm của du khách; nâng cao chất lượng dịch vụ; đảm bảo an ninh, an toàn, môi trường sạch sẽ, văn minh ... Nhờ đó đã góp phần gia tăng lượng khách ở hầu khắp các điểm đến trong các dịp nghỉ lễ trong năm.

Trên cơ sở quy định của Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng Quản trị, việc phối hợp giữa HĐQT và Ban Tổng Giám đốc Công ty rất chặt chẽ và hiệu quả. Phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên trong Ban Tổng Giám đốc, thực hiện phân quyền và trách nhiệm rõ ràng, duy trì hợp giao ban nhằm mục đích bám sát những công việc đang tiến hành, đề ra định hướng trong thời gian tới cũng như giải quyết những khó khăn, vướng mắc trong quá trình hoạt động.

### **2. Về công tác tổ chức, quản lý nhân sự:**

- Hội đồng Quản trị thực hiện đúng các Nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông Công ty;

- Về nhân sự: Hội đồng Quản trị gồm có 04 thành viên, Chủ tịch, cùng 01 thành viên HĐQT là cán bộ lãnh đạo của Tập đoàn Sao Mai kiêm nhiệm và 01 thành viên HĐQT đại diện vốn Nhà nước không tham gia điều hành, 01 thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc.

### 3. Về công tác chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh:

Trong nhiệm kỳ 2021-2025 nền kinh tế chính trị xã hội Việt Nam có những biến động rất lớn, ngành du lịch rất nhạy cảm với thị trường nên chịu tác động trực tiếp:

- Thứ nhất là do bị ảnh hưởng đại dịch COVID-19, tất cả các ngành nghề kinh doanh bị gián đoạn nghiêm trọng; Nhà hàng, khách sạn đóng cửa hàng loạt, từ năm 2022 mới dần hồi phục đến nay.

- Thứ hai là Theo Nghị quyết số 202/2025/QH15 của Ủy ban Thường vụ Quốc hội về việc sắp xếp đơn vị hành chính cấp tỉnh, chính thức sáp nhập và giảm số lượng đơn vị hành chính xuống còn 34 (28 tỉnh, 6 thành phố) từ ngày 1/7/2025. Theo đó thì toàn bộ diện tích và dân số tỉnh Kiên Giang đã hợp nhất vào tỉnh An Giang, tạo thành đơn vị hành chính mới lấy tên là **tỉnh An Giang**, trung tâm hành chính đặt tại thành phố Rạch Giá. Điều này tác động rất lớn đến hoạt động của Công ty do số lượng lớn khách truyền thống là các cơ quan, ban ngành đã dịch chuyển từ Long Xuyên sang Rạch Giá.

Tuy nhiên, HĐQT nhận thấy việc sáp nhập tỉnh thành không chỉ đem đến thách thức mà còn tạo ra nhiều cơ hội mới nếu biết tận dụng lợi thế, đặc biệt là không gian du lịch rộng mở hơn, đa dạng và nhiều màu sắc hơn như: du lịch núi, du lịch biển, du lịch văn hóa, tâm linh... Điều này tạo điều kiện để xây dựng các chương trình du lịch liên vùng, đa dạng hệ thống sản phẩm và kéo dài thời gian lưu trú của du khách.

Dưới sự chỉ đạo của HĐQT và sự cố gắng nỗ lực của Ban lãnh đạo cùng toàn thể cán bộ, nhân viên, Công ty kỳ vọng đạt được bước phát triển mới thông qua đổi mới sáng tạo trong hoạt động du lịch, ứng dụng công nghệ thông tin, trí tuệ nhân tạo và chuyển đổi dựa trên các nền tảng hiện có của Công ty. Bên cạnh đó, được sự hỗ trợ của Tập Đoàn Sao Mai, Công ty tăng cường quảng bá, truyền thông về những dịch vụ, các loại hình du lịch gắn với phát triển bền vững, bảo tồn thiên nhiên và những thông điệp hấp dẫn để nâng cao trải nghiệm cho du khách.

#### 3.2 Kết quả kinh doanh nhiệm kỳ 2021-2025:

*Đvt: triệu đồng*

CHỈ TIÊU	NĂM 2021	NĂM 2022	NĂM 2023	NĂM 2024	NĂM 2025
- Doanh thu thuần	121.099	131.567	107.767	90.403	91.658
- Lợi nhuận trước thuế	-20.206	18.694	741	8.563	9.475

### 4. Về công tác quản lý tài chính:

Hội đồng Quản trị được cập nhật tình hình hoạt động kinh doanh thường xuyên và minh bạch. Tại các phiên họp thường kỳ, HĐQT đã nghe Tổng Giám đốc Công ty báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty. HĐQT đã xem xét và thông qua các số liệu báo cáo.

Hội đồng Quản trị cũng đã thông qua báo cáo tài chính qua các năm 2021-2025; các chỉ tiêu kế hoạch và giải pháp hoạt động kinh doanh năm 2026 để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua.

## **5. Đánh giá của Hội đồng Quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc Công ty:**

Xác định mục tiêu phát triển các loại hình dịch vụ chủ yếu: Dịch vụ lưu trú, ăn uống; dịch vụ tham quan, vui chơi giải trí ở các Khu du lịch sinh thái; dịch vụ lữ hành. Kết quả kiểm tra, giám sát như sau:

+ Giám sát việc thực hiện các nội dung, chỉ tiêu kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng Quản trị đề ra: Ban Tổng Giám đốc Công ty đã thực hiện đúng theo các nội dung được thông qua Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng Quản trị.

+ Kiểm tra việc thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng Quản trị, kiểm tra thường xuyên việc chấp hành và tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ, Quy chế tài chính của Công ty và các quy định của Nhà nước: Ban Tổng Giám đốc Công ty đã tuân thủ đúng các quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ, Quy chế tài chính của Công ty và các quy định của Nhà nước.

+ Căn cứ Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty và những quy chế, quy định đã ban hành, Hội đồng Quản trị giao quyền cho Tổng Giám đốc quyết định mọi vấn đề liên quan đến hoạt động kinh doanh, đồng thời thiết lập cơ chế kiểm tra, giám sát Ban Tổng Giám đốc thông qua hệ thống các báo cáo tổng hợp, chi tiết và các kỳ họp Hội đồng Quản trị thường kỳ hoặc đột xuất. Kết thúc năm 2025, Hội đồng Quản trị đánh giá cao nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện đầy đủ và đúng theo định hướng của Hội đồng Quản trị đề ra.

+ Các thành viên trong Ban Tổng Giám đốc đã được phân công rõ ràng phụ trách từng khối và được ủy quyền, kiêm nhiệm để luôn chủ động trong công tác điều hành, chỉ đạo kinh doanh.

### **Đánh giá chung:**

Với tinh thần trách nhiệm trước quý Cổ đông, Người lao động trong Công ty và sự phát triển của Đơn vị, có thể đánh giá rằng Hội đồng Quản trị Công ty đã hoàn thành tốt chức trách nhiệm vụ của mình theo quy định của pháp luật trong việc giám sát đối với Ban Tổng Giám đốc và Bộ máy quản lý điều hành trong quá trình triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, cũng như các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị, tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển ổn định của Công ty.

## **II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2026-2030:**

Sau sáp nhập, An Giang trở thành tỉnh sở hữu tiềm năng du lịch vượt trội, kết nối các địa danh nổi tiếng thành chuỗi du lịch liền mạch giúp phát huy tối đa lợi thế "rừng vàng, biển bạc", đa dạng từ du lịch tâm linh, sinh thái, rừng đến biển đảo, tạo nên bức tranh du lịch đa sắc màu "một điểm đến, đa trải nghiệm". Sự kết hợp này thúc đẩy tăng trưởng mạnh mẽ, thu hút lượng lớn khách nội địa và quốc tế. Tỉnh An Giang cũng đẩy mạnh phát triển du lịch đi vào chiều sâu, chuyên nghiệp và tăng tốc chuẩn bị đón sự kiện tầm cỡ quốc tế: Hội nghị APEC 2027 tại đặc khu Phú Quốc.

Tuy nhiên, dù An Giang sở hữu tài nguyên thiên nhiên và văn hóa bản địa phong phú nhưng vẫn còn bộc lộ nhiều hạn chế: hạ tầng giao thông chưa đồng bộ gây ùn tắc, sản phẩm du lịch đơn điệu chưa tạo được dấu ấn riêng biệt để giữ chân du khách dài ngày, dẫn đến thời gian lưu trú ngắn.

### **Công ty gặp một số khó khăn nhất định:**

Trước ngày 1/7/2025, Long Xuyên là trung tâm chính trị - kinh tế - văn hóa - xã hội của tỉnh An Giang, đô thị lớn của khu vực Tây Nam Bộ. Khi trung tâm hành chính của tỉnh An Giang (sau sáp nhập) được chuyển về Rạch Giá đã ảnh hưởng lớn đến hoạt động kinh doanh của Công ty. Các cơ quan ban ngành là đối tượng khách hàng lớn sử dụng dịch vụ Nhà Hàng, Khách sạn, tour du lịch của Công ty đã dịch chuyển sang trung tâm hành chính mới. Bên cạnh đó, do chất lượng hạ tầng giao thông kém làm giảm đáng kể lượng khách đến Khu du lịch Túc Dụp. Loại hình du lịch khám phá của Điểm du lịch Điện mặt trời An Hảo không còn mới lạ với du khách.

Trong bối cảnh đó, Hội đồng Quản trị xác định phương hướng nhiệm kỳ 2026-2030 như sau:

- + Chỉ đạo, quản trị hoạt động của Công ty tiếp tục ổn định và phát triển.
- + Hoạch định chiến lược kinh doanh của Công ty phù hợp tình hình mới, ứng dụng công nghệ thông tin, kỳ vọng sẽ có những bước phát triển trong thời gian tới.
- + Cải tiến hệ thống quản trị theo hướng áp dụng các công nghệ tiên tiến để đáp ứng đủ lực cho việc quản trị Công ty theo định hướng phát triển.
- + Chỉ đạo kiểm soát chặt chẽ doanh thu - chi phí hoạt động của Công ty.
- + Xây dựng các sản phẩm du lịch mới, độc đáo và khác biệt. Tập trung vào thế mạnh của Công ty là các sản phẩm sinh thái gần gũi với thiên nhiên và bảo vệ môi trường dựa trên các giá trị lịch sử, văn hóa dân tộc, ... Nâng cao chất lượng dịch vụ để đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của khách hàng.
- + Tìm kiếm thêm nhà cung cấp mới, hạ giá thành sản phẩm, nâng chất lượng dịch vụ để tăng khả năng cạnh tranh.
- + Chỉ đạo đẩy mạnh và đổi mới công tác đào tạo, tuyển dụng, quy hoạch, bổ nhiệm và chính sách lương - thưởng.
- + Thực hiện các chức năng quản trị hoạt động Công ty theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của Hội đồng Quản trị được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty và các quy chế khác.
- + Về tài chính tín dụng: Chuẩn bị tốt nguồn tài chính tín dụng, dự phòng tài chính cho các trường hợp khó khăn là một trong các yếu tố chính nhằm đảm bảo doanh nghiệp duy trì hoạt động và phát triển.
- + Về công tác đầu tư: Chủ yếu đầu tư, nâng cấp các cơ sở du lịch hiện tại, cụ thể:
  1. Đầu tư đa dạng hóa sản phẩm, dịch vụ tại Điểm du lịch sinh thái Rừng Tràm Trà Sư, đồng thời nghiên cứu triển khai dự án xây dựng các khu nghỉ dưỡng khu vực ven rừng tràm.
  2. Tiếp tục cải tạo, sửa chữa, nâng cấp Cụm khách sạn Đông Xuyên, đồng thời tìm đối tác chuyển nhượng hoặc cho thuê dài hạn khách sạn Long Xuyên, Cửu Long.
  3. Nâng cấp cảnh quan, bổ sung dịch vụ tại Khu tham quan điện mặt trời An Hảo.

4. Chính trang, duy trì chất lượng dịch vụ tại Khu du lịch Đồi Túc Dục, đồng thời tiếp tục đề xuất giao lại quyền quản lý, khai thác cho Nhà nước và hoàn trả số tiền Công ty đã đầu tư vào khu di tích lịch sử cấp quốc gia Đồi Túc Dục.

+ Tiếp tục duy trì và đẩy mạnh mọi hoạt động của HĐQT theo đúng quyền hạn và trách nhiệm của mình, đưa Công ty Cổ phần Du lịch An Giang ngày càng phát triển xứng đáng với mong muốn của quý Cổ đông Công ty.

### **III. MỘT SỐ CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2026:**

Hội đồng Quản trị đề ra chỉ tiêu hoạt động kinh doanh năm 2026 như sau:

1. Doanh thu dự kiến: 100 tỷ đồng;
2. Lợi nhuận trước thuế: 16 tỷ đồng.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Hội đồng Quản trị nhiệm kỳ 2021-2025 và phương hướng hoạt động nhiệm kỳ 2026-2030. Chúng tôi mong muốn quý Cổ đông sẽ đóng góp nhiều ý kiến thiết thực giúp Hội đồng Quản trị hoạt động ngày càng tốt hơn và có được chiến lược tốt nhất cho sự phát triển ổn định và bền vững của Công ty.

Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

*(Đã ký)*

**Lê Thị Nguyệt Thu**